

학생의 강점을 발견하고 진로·진학으로 잇는 솔루션

강점 · 성장 마인드셋 · 진로 흥미 — 3개 진단을 하나로 통합 실시.
담임·진로교사가 학생 지도의 출발점을 데이터로 잡습니다.



STUDENT STRENGTHS & CAREER

학생의 **강점**에서 진로의 답이 나옵니다

9WAY는 학생 개인의 강점을 진단하고,
그 결과를 학급 데이터로 모아
어떤 진로가 학생에게 맞는지 보여줍니다.

뇌과학 · 긍정심리학 · 벨빈 팀역할 이론 기반 · 3영역 × 9역할 × 27강점



THE GAP

"성적은 좋은데, 뭘 하고 싶은지 모르겠어요"

68%**진로 결정 어려움**

진로 결정에 큰 어려움을 겪는다고 답한 고등학생 비율.
고등학생 진로 인식 조사

45%**자기효능감 영향**

자기효능감이 진로 결정에 미치는 영향력.
진로결정 자기효능감 연구

0.45**강점·진로 상관(β)**

자기효능감(강점 인식)과 진로 결정의 상관관계.
진로결정 자기효능감 연구



진로검사는 이미 하고 있습니다. 문제는 결과가 **검사지 한 장으로 끝나고 학생의 언어가 되지 못한다**는 것입니다.

ABOUT 9WAY

강점을 발견하고, AI로 키우는 진로·성장 솔루션

1

특징

3영역 · 9역할 · 27강점

강점이 나타나는 3가지 영역(DOMAIN)과 27가지 차별성(DNA)을 측정하고, 9가지 역할(WAY)로 제안. AI로 개인의 고유성을 극대화합니다.

→ 산출물 : 나의 강점·진로 유형 진술문

2

연구

학술적 기반

뇌과학·긍정심리학·메러디스 벨빈의 팀역할 이론을 기반으로, 개인의 강점 개발·성장·몰입도·행복도의 관계를 연구했습니다.

→ 산출물 : 학급 강점 지도

3

개발

15년 · 30만 명

15년+, 30만 명의 강점 진단을 연구하고 AI 학습을 통해 리더십·팀빌딩 개발 활용을 돕는 솔루션으로 개발했습니다.

→ 산출물 : 학생별 진로·학습 코칭 시트

THE THREE DIAGNOSES

강점 · 성장 · Big5 3가지 진단의 역할

① 9WAY 강점

개인 역량 DNA 분석

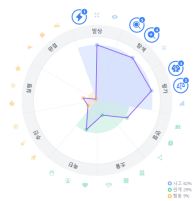
3 DOMAIN × 9 WAY × 27 DNA

갤럽 강점이론 + 9WAY 독자 모델 결합. 자기 이해·진로 탐색·강점 개발에 활용. 약 10분.

Strengths MAP

주요한 역량 분류

9WAY Circle 9WAY Matrix



② 성장 마인드셋

변화 수용력 진단

고정/성장 · 피드백 수용 · 실패 회복력

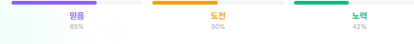
Carol Dweck(Stanford) 30년 연구 기반. 도전과 성장에 대한 태도를 진단합니다. 약 5분.

52%

성장 준비 단계

• 동일 연령대 평균 52% - 상위 50%

3요인 중 믿음(68%)이 가장 높고, 노력(42%)이 가장 낮습니다. 도전정신을 키우면 전체 마인드셋이 빠르게 성장할 수 있습니다. 작은 루틴부터 시작해보세요.

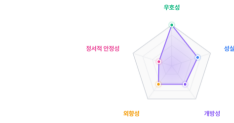


③ Big5 성숙도

성격·성숙도 진단

개방성 · 성실성 · 외향성 · 우호성 · 정서안정

Big5(OCEAN) 성격 5요인과 성숙도를 진단해 자기 이해의 폭을 넓힙니다. 약 5분.



이 5요인을 골라보면 나의 특성을 볼 수 있어요



한국어 · 영어 · 일본어 · 중국어 · 베트남어

5개국어 동시 지원

THE MODEL

9WAY는 팀의 시너지를 9가지 강점 역할로 해석합니다



○ 사고 (Thinking) ○ 관계 (Relationship) ○ 행동 (Execution)

VALIDATION · 신뢰도 검증

9/9

9WAY 일관성

31,266회의 선택 응답을 분석 — 9개 역할 모두 같은 역할 안의 일관성이 더 높았습니다

9/9

교차 검증

결과 산출에 쓰지 않는 독립 문항으로 방식을 바꿔 재측정 — 9개 역할 모두 두 방식의 결과가 일치했습니다

0.71

재검사 신뢰도

하루 이상 간격을 두고 재응시한 사람들로 측정 — 강점 프로파일 일치도 중앙값 0.71, 상위 3개 강점 중 2개 이상 유지 69.5%

2~12배

계열 타당도

학생 응시자를 계열 10개 집단으로 비교 — 계열마다 강점 분포가 뚜렷이 다릅니다. 무작위 기준선 대비 2~12배 차이

강제선택 설계에는 리커트 척도용 신뢰도 계수(Cronbach's α)가 성립하지 않아, 위 4개 축으로 검증합니다. 2026년 9월 실측 — 일관성 $n=579$ · 교차 $n=570$ (현행 문항 응시자) · 재검사 $n=256$ · 계열 $n=1,820$ · 상세 방법론 자료 별도 제공

WHY 9WAY

적성검사 결과 한 장으로는 '학생의 진로'를 설계할 수 없습니다

항목	적성검사	MBTI	9WAY 강점
과학적 근거	없음	부분적	✓ 뇌과학 기반
데이터 신뢰성	낮음	중간	✓ AI 통계적 분석
역량 개발	낮음	낮음 (성격 이해)	✓ 9가지 강점 역량 개발
개별화 전략	없음	낮음 (16가지 유형)	✓ 개인 맞춤형 제안
진로·학습 연계	낮음	낮음	✓ 강점 기반 진로·학습 설계

DELIVERABLE · 개인 리포트

개인마다 고유한 강점 프로필을 리포트로

3영역·9역할·27강점을 진단해 강점 프로필·해석·활용 가이드까지 자동 생성합니다.

SECTION 01

9WAY 강점 해석 가이드

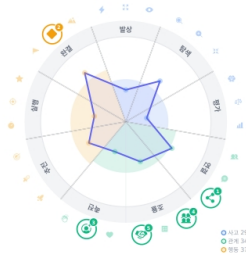
강점을 제대로 이해하려면 3가지 핵심 질문에 답할 수 있어야 합니다. 첫째, 나의 강점은 어떤 영역에서 시작할까? 둘째, 구체적으로 어떤 역할로 나타날까? 셋째, 나의 차별적인 행동은 무엇일까? 이 세 가지를 정확하게 알아야 강점을 제대로 이해하고 활용할 수 있습니다.

먼저 아래 그래프에서 사고, 관계, 행동 세 영역 중 어느 것이 가장 큰 비중을 차지하는지 확인해보세요. 바로 그 영역이 당신 강점이 나타나는 시작점입니다. 여기서 당신이 가장 자연스럽게 에너지와 성과를 내게 됩니다. 예를 들어 관계가 40% 이상이라면, 당신은 사람들과 함께할 때 가장 빛나는 사람이라는 뜻입니다.

다음으로 원 주변에 있는 부채꼴 면적인, 9가지 강점 역할을 살펴볼 차례입니다. 이 역할들은 팀이나 조직, 일에서 반드시 필요한 역할입니다. 당신에게 강하게 나타난 강점 역할에 집중한다면 팀이나 일에서 좋은 성과를 쉽게 얻을 수 있습니다.

마지막으로 강점 역할 바깥쪽에 위치한 DNA 아이콘을 확인해보세요. 이 아이콘은 당신이 강점 역할을 만들어주는 원동력이자 차별성입니다. 이러한 차별성의 특징이 있기 때문에 강점이 나타나는 것입니다. 같은 '발상'이라도 누군가는 '직관력'으로, 누군가는 '창의성'으로 아이디어를 냅니다. 때문에 나에게 크기 않은 강점 역할이라도 DNA 아이콘이 있다면 그 역할을 충분히 할 수 있는 가능성이 있습니다. 때문에 당신의 차별성을 더 상세하게 살펴보는 것이 당신의 강점을 이해하는데 도움이 됩니다. 이런 차별성이 모여서 87면분의 1이라는, 오직 당신만의 강점 프로필이 완성됩니다.

이제 다음 페이지를 천천히 읽어보세요. 강점 영역과 역할, 차별성을 읽다가 '아, 이게 완전 나잖아!'하는 부분이 나오면 꼭 표시해주세요. 메모도 남기고요. 이렇게 '맞아, 이게 나야'라고 인정하는 순간순간이 쌓이면 강점이 진짜 내 것이 됩니다.



9WAY Strength Diagnosis Report

2

강점 해석 · 9WAY 강점 레이더

SECTION 02

9WAY님의 강점 진단

당신의 강점이 나타날 때?

행동 — 목표를 정하고 신속하게 실행해야 할 때 탁월한 강점이 나타납니다. 말보다 행동으로 증명하고 끝까지 결과를 만들어내는 순간, 당신은 주변에서 가장 믿을 수 있는 사람이 됩니다.

당신의 강점 역할은?

완결 — 모든 세부사항까지 완벽하게 마무리하는 탁월한 완결자의 역할을 합니다. 마지막 1%의 빈틈까지 점검해 완성도를 끌어올리기 위해, '당신이 확인했다'는 말 한마디가 주변 사람들에게는 믿음의 보증이 됩니다.

당신만의 특별한?

네트워킹 — 다양한 사람들과 관계를 만들고 이어주어 필요한 도움과 자원을 확보합니다. '아는 사람이 있어요'라는 당신의 한마디가 몇 주를 해결 문제를 하루 만에 풀어내기도 합니다.

당신과 시너지를 잘나는 사람은?

평가 — 주변에 평가 강점 역할이 높게 나타나는 사람을 찾아보세요. 당신에게 상대적으로 낮은 부분을 자연스럽게 채워주는 파트너와 함께라면, 혼자일 때보다 200% 시너지를 낼 수 있습니다.

TOP 5 강점 DNA

- 1 **네트워킹** 관계를 넓히고 유지합니다
- 2 **신중함** 신중하게 검토하고 처리합니다
- 3 **친밀감** 같은 유대감을 형성합니다
- 4 **협업** 함께 일하며 시너지를 냅니다
- 5 **갈등해소** 갈등을 효과적으로 해결합니다

9WAY MATRIX



9WAY Strength Diagnosis Report

3

강점 진단 · 9역할 강점 분포

SECTION 03

DNA Detail Guide Top1. 네트워킹

1 네트워킹

Relationship · 연결

DEFINITION

네트워킹은 사람과 사람을 연결하고, 그 연결에서 새로운 가능성을 만들어내는 특성입니다. 이 강점을 가진 사람은 어디를 가든 자연스럽게 인연을 만듭니다. 단순히 명함을 많이 오오는 것이 아닙니다. 상대가 무엇을 하는 사람인지, 어떤 것에 관심이 있는지를 기억해두었다가, 나중에 적절한 순간에 '이 분야는 내가 아는 사람이 있는데, 한번 연결해줄까?'라고 제안합니다. 이런 연결은 종종 예상치 못한 기회로 이어집니다. 이 강점의 핵심 인사이트는 '네트워킹의 가치는 크기가 아니라 다양성에 있다'는 것입니다. 같은 분야의 사람 100명보다, 서로 다른 10개 분야의 사람 10명이 훨씬 풍부한 기회를 만들어냅니다. 네트워킹에 강한 사람은 자연스럽게 다양한 분야를 넘나들며 관계를 쌓기 때문에, 본인에 허브 역할을 하게 됩니다. 누군가 새로운 도움이 필요할 때, '아, 그러려면 이 사람한테 물어보면 돼'라며 연결해줄 수 있는 사람, 이것이 주변 모두에게 가치를 창출하는 네트워킹의 진짜 힘입니다.

강점 개발

성인네트워킹 역할을 개발하려면 '가치 중심 접근법'을 채택해보세요. 단순히 명함을 많이 오오는 것이 아닌, '내가 어떤 가치를 줄 수 있고, 어떤 가치를 얻고 싶은가?'를 명확히 하는 것입니다. 이를 위해 자신만의 네트워킹 목적 선언문을 작성해두면 더 의미 있는 관계 구축이 가능합니다. 또한 '정기적 관계 투자'도 중요합니다. 매주 2-3명의 중요한 인맥(멘토, 동료, 업계 인사 등)에게 가치 있는 정보를 공유하거나, 도움이 필요한 부분을 확인하는 간단한 메시지를 보내세요. 이러한 작은 관심이 장기적 관계의 토대가 됩니다. '다중적 네트워킹 구축'도 효과적입니다. 같은 업계 인맥뿐 아니라 다양한 분야, 직업, 배경의 사람들과 연결하여 시너지를 넓히고 예상치 못한 기회를 발견하세요. 특히 '온라인-오프라인 통합 전략'이 중요합니다. 링크드인 같은 플랫폼에서 정기적으로 전문 콘텐츠를 공유하고, 그 관계를 오프라인 만남으로 발전시키는 유기적 접근법을 활용하세요. 무엇보다 '자연스러운 후속 조치'가 네트워킹의 핵심입니다. 처음 만난 사람에게 24-48시간 내에 맞춤형 메시지를 보내고, 약속한 정보나 소개를 반드시 이행하세요. 효과적 네트워킹은 많은 사람을 아는 것이 아니라, 상호 신뢰와 가치 교환을 기반으로 한 의미 있는 관계를 구축하는 것입니다.

강점 활용

다음에 참석하는 사내외 행사에서, 새로운 사람 2명에게 먼저 말을 걸어보세요. '어떤 일을 하세요?'로 시작해서 '혹시 이 분야에서 추천할 자료가 있을까요?'로 이어가면 자연스럽게 됩니다. 핵심은 만남 후 48시간 내에 짧은 메시지를 보내는 것입니다. '오늘 말씀 감사합니다. 언급하신 자료 링크 공유드립니다'처럼 가치를 먼저 제공하면 관계가 이어집니다. 이 강점의 진짜 힘은 '연결'에 있습니다. 당신이 아는 A와 B를 서로 소개해주세요. '이 분야는 A님이 전문가예요, 연결해드릴까요?'라는 제안은 양쪽 모두에게 가치를 주고, 당신은 자연스럽게 네트워킹의 허브가 됩니다. 이 허브 역할이 쌓이면 좋은 기회와 정보가 당신에게 흘러들어옵니다.

목표

1. 다양한 인맥을 만들고 싶은 목표
2. 새로운 기회를 발견하고 싶은 목표
3. 서로 도움이 되는 관계를 형성하고 싶은 목표
4. 가치 있는 정보를 교류하고 싶은 목표
5. 목표한 인간관계를 유지하고 싶은 목표

9WAY Strength Diagnosis Report

4

상세 해석 · DNA Top 강점 가이드

DELIVERABLE · AI 개인화

AI가 개인마다 맞춤 리포트를 생성합니다

진단 결과를 바탕으로 AI가 강점 해석·영역 안내·개발 방향을 개인화해 제공합니다.

SECTION 06

AI 강점 분석

강점 종합 분석

강점 종합 분석 인사이드

당신의 강점 조합은 한마디로 "철교한 연결자"입니다. 1위 완결과 2위 연결이라는 조합은 연뿔 상반된 것처럼 보이지만, 실제로는 매우 강력한 시너지를 만들어냅니다.

완결 강점을 가진 사람은 디테일에 강하고, 마지막 순간까지 품질을 놓지 않습니다. 화학공학이라는 전공 맥락에서 이 강점은 특히 두드러집니다. 실험 보고서 작성할 때 데이터의 유효성 하나, 단위 표기 하나까지 놓치지 않고 검토하는 사람이 바로 당신입니다. 공정 설계 프로젝트에서 팀원들이 큰 그림을 그리는 동안, 당신은 열량질 수지(heat and mass balance)의 수치 오류나 안전 기준 미달 항목을 발견해내는 역할을 자연스럽게 맡게 됩니다. "발표 전날 밤이라도 이 사람만 있으면 든든하다"는 신뢰는 공학 팀 프로젝트에서 특히 빛을 발합니다.

연결 강점은 여기에 또 다른 차원을 더합니다. 당신은 단순히 혼자 공짜하게 마무리하는 데 그치지 않고, 사람과 자원을 이어주며 팀 전체의 완성도를 끌어올립니다. 예를 들어 화학공학 설계 프로젝트에서 열역학 계산이 막히면 해당 분야를 잘 아는 교수님이 나 선배를 연결하고, 실험 장비 사용법을 모르는 팀원에게는 해당 장비를 다뤄본 사람을 소개해주는 방식으로 팀의 병목을 해소합니다.

Top 5 DNA를 보면 이 그림이 더욱 선명해집니다. 네트워크가 1순위 DNA로, 연결 강점의 근간을 이루고 있으며, 선동함이 2순위로 완결 강점의 부리가 됩니다. 여기에 친밀감, 협업, 갈등해소가 더해지면서, 당신은 단순히 일을 잘 마무리하는 사람이 아니라 팀의 분위기를 부드럽게 유지하면서도 결과물의 품질을 끝까지 책임지는 사람이 됩니다.

친밀감과 갈등해소가 함께 작동하면, 팀 내 의견 충돌이 생겼을 때 당신은 양쪽의 입장을 자연스럽게 경청하고, 서로가 납득할 수 있는 합의점을 찾아냅니다. 화학공학 팀 프로젝트에서 공정 방식을 두고 의견이 갈릴 때, 당신은 어느 한쪽을 편들기보다 두 방안의 장단점을 정리해 팀이 최선의 선택을 하도록 돕는 역할을 합니다. 이것이 바로 **완결 + 연결 + 갈등해소 + 협업**의 조합이 만들어내는 특별한 가치입니다.

흥미롭게도, 친구들이 본 당신의 강점에는 **목표지향, 결단력, 주도, 논리성**이 높은 빈도로 등장합니다. 이는 당신 스스로 인식하는 것보다 외부에서 더 강하게 느끼는 실행력과 추진력이 존재한다는 뜻입니다. 당신은 공짜하고 신중하지만, 그 신중함이 우유 부단함이 아니라 근거 있는 결단으로 이어진다는 것을 주변 사람들이 이미 알고 있습니다.

9WAY Strength Diagnosis Report

19

AI 강점 분석 · 개인 진단 해석

SECTION 06

AI 강점 분석

관심 영역 인사이드

관심 영역 인사이드: 관계 개선

관계 개선에 관심을 갖고 있다는 것은 매우 의미 있는 신호입니다. 그리고 당신의 강점 조합은 관계 개선 분야에서 남들과는 다른 방식으로 **탁월해질** 수 있는 구조를 갖추고 있습니다.

대부분의 사람들은 관계를 개선하려 할 때 "더 자주 연락하자", "더 친절하게 대화하자"는 수준에 머물러나. 하지만 당신의 **완결 + 선동함** 조합은 관계에서도 다릅니다. 당신은 관계에서 발생하는 작은 갈등, 즉 상대방이 불편함을 느끼는 미묘한 순간을 포착하는 능력이 있습니다. 말 한마디, 표정 하나, 대화의 흐름에서 뭔가 어긋났다는 것을 감지하고, 그냥 넘어가지 않고 다시 점검합니다. 이것이 바로 **관계의 완결**입니다. 대화가 끝난 후 "내가 그 말을 저렇게 했어야 했는데"라고 돌아보고, 필요하면 다시 연락해서 오해를 바로잡는 행동 패턴이 당신에게 자연스럽게 나타납니다.

완결 + 네트워크 강점은 관계 개선에서 또 다른 무기가 됩니다. 당신은 관계를 일대일로만 보지 않습니다. A와 B가 서로 어색한 관계라면, 두 사람 모두와 친밀한 당신이 자연스러운 자리를 만들어 관계를 회복시키는 촉매 역할을 할 수 있습니다. 화학공학 전공 특성상 팀 프로젝트가 많고, 다양한 배경의 사람들과 협업할 기회가 많은데, 당신의 연결 강점은 팀 내 소외된 구성원을 자연스럽게 그늘에 편입시키고, 각자의 강점을 살릴 수 있는 역할을 부여하는 데 탁월하게 작동합니다.

친밀감 + 갈등해소 조합은 관계 개선의 핵심 연진입니다. 친밀감 강점 덕분에 처음 만나는 사람도 당신 앞에서는 자연스럽게 마음을 열게 됩니다. 여기에 갈등해소 강점이 더해지면, 관계에서 불편한 대화를 피하지 않고 정면으로 다루며, 상대방이 상처받지 않는 방식으로 풀어낼 수 있습니다. 이것은 매우 희귀한 능력입니다. 많은 사람들이 갈등을 회피하거나, 반대로 너무 직접적으로 부딪혀 관계를 악화시키는데, 당신은 그 중간 지점을 자연스럽게 찾아냅니다.

관계 개선을 위해 당신이 특히 주목해야 할 것은, **완결 강점이 관계에서 때로 높은 기운으로 작동할 수** 있다는 점입니다. 당신이 관계에서 기대하는 수준(신뢰, 약속 이행, 성실함)이 상대방에게는 부담이 될 수 있습니다. 이 점을 인식하고, 신중함으로 상대의 속도와 방식을 먼저 이해한 후 접근한다면, 당신의 관계 개선 능력은 한 단계 더 깊어질 것입니다.

9WAY Strength Diagnosis Report

20

강점 영역 안내 · AI 개인화 분석

SECTION 06

AI 강점 분석

강점 개발 방법

강점 개발 방법

1. '완결 필자'를 관계에도 적용하라

완결 강점을 업무와 학업에만 쓰지 마세요. 하루에 한 번, 오늘 나는 대화나 만남 중 "어떤가 어긋난 것 같다"고 느낀 순간을 기록해보세요. 화학공학 실험 보고서 검토할 때도, 관계에서도 "내가 놓친 것은 없는가?"를 점검하는 루틴을 만드세요. 단, 이 과정이 자기비판이 되지 않도록 주의하세요. 목적은 완벽한 관계가 아니라, 더 나은 연결을 만드는 것입니다. 이 루틴은 선동함 DNA와 결합되어, 충동적인 반응 대신 차분한 관계 행동을 만들어냅니다.

2. 화학공학 전공 지식과 연결 강점을 융합한 '지식 브릿지' 역할을 개발하라

화학공학은 공정, 열역학, 유체역학, 재료 등 다양한 분야가 교차하는 학문입니다. 당신의 연결 강점을 활용해, 각 세부 분야를 잘 아는 사람들을 연결하는 허브가 되세요. 예를 들어, 반응공학을 잘 아는 동기와 공정제어를 잘 아는 선배를 연결해 스터디 그룹을 구성하거나, 산업체 인턴십 정보를 공유하는 네트워크를 직접 만들어보세요. 이것은 단순한 인맥 관리가 아니라, 당신이 가진 지식 연결 능력을 실제 커리어 자산으로 전환하는 과정입니다.

3. 갈등해소 강점을 '구조화된 대화 프레임워크'로 발전시켜라

팀 프로젝트에서 의견이 충돌할 때, 단순히 종재하는 것을 넘어 **대화의 구조를 설계하는** 사람이 되세요. 예를 들어, "각자 자신의 방안에서 가장 중요한 기준이 무엇인지 먼저 말해보자"는 식으로 대화의 틀을 잡아주면, 감정적 충돌 없이 논리적 합의에 도달할 수 있습니다. 화학공학 설계 프로젝트에서 이 방식을 실행해보세요. 프레임워크는 관련 책 한 권(예: 《패시리테이터의 도구상자》)을 읽고, 실제 팀 회의에 한 가지 기법만 적용해보는 것부터 시작하세요.

4. 완결 강점의 '검토 프로세스'를 팀 자산으로 만드라

당신이 혼자만 공짜하게 검토하는 것에서 그치지 말고, 그 검토 방식 자체를 팀이 공유할 수 있는 체크리스트나 프로세스로 문서화하세요. 화학공학 실험 보고서라면, "재를 한 번도 확인해야 할 10가지" 같은 팀 공통 체크리스트를 만들어 공유해보세요. 이렇게 하면 당신의 완결 강점이 팀 전체의 역량으로 확산되고, 당신은 단순히 "공짜한 사람"이 아니라 "시스템을 만드는 사람"으로 인식됩니다. 이것이 친구들이 본 당신의 주도, 목표지향 강점과 연결되는 지점입니다.

5. 관계 개선 관심사를 '의도적 실험'으로 접근하라

관계 개선을 막연한 목표로 두지 말고, 화학공학 실험처럼 변수를 설정하고 결과를 관찰하는 방식으로 접근해보세요. 예를 들어, "이번 달에는 대화 시작 시 상대방의 이름을 의식적으로 한 번 더 부르겠다"는 구체적인 실험을 설정하고, 2주 후 관계의 변화를 관찰해보세요. 선동함 DNA가 이 과정에서 과도한 분석으로 이어지지 않도록, 실험의 기간과 방법을 적게 설정하는 것이 중요합니다. 작은 실험의 성공 경험이 쌓이면, 관계 개선에 대한 자신감도 자연스럽게 높아집니다.

9WAY Strength Diagnosis Report

21

강점 개발 방향 · AI 맞춤 제안

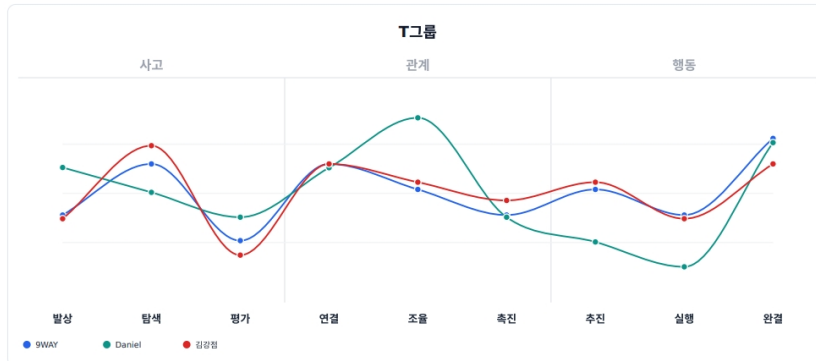
DELIVERABLE · 팀 대시보드

학급의 강점 분석과 학생 코칭을 한 번에

학급 WAY 분포 · 상위 강점 DNA

학생별 코칭 가이드

SECTION 02 팀 WAY 분포 9WAY 강점 코치 · T그룹



9WAY Team Strength Report

Page 3

SECTION 07 9WAY - 코칭 가이드

9WAY 강점 코치 · DNA별 몰입 향상을 전략적으로 활용하세요

심리적 안정감

소속감을 느끼기 위해, 부서 간 협업이나 외부 연결이 필요한 프로젝트의 허브 역할을 맡겨주세요. 존재감과 소속감이 동시에 커집니다. 리스크 점검과 팀 안전을 행하는 역할을 부여하세요. '이 사람이 있어 안심된다'는 신뢰가 소속감으로 자랍니다. 또한, 일상적 교류와 친밀한 대화가 가능한 소규모 팀활동 기회를 자주 마련해주세요. 팀이 인식치가 됩니다.

자율성을 느끼기 위해, 외부 전문가 네트워크 활동에 시간과 예산을 지원해주세요. 독립적으로 자원을 확보하는 자율성이 커집니다. 리스크를 미리 점검하는 신용함을 신뢰의 신호로 받아주세요. 더 큰 자율권 부여의 근거가 됩니다. 또한, 가까운 동료와의 자율적 협력 문화를 인정하고 보호해주세요. 간섭 없는 협력에서 자율성이 자라납니다.

활력을 느끼기 위해, 새로운 사람과 만나는 외부 모임 참여를 격려해주세요. 다양한 연결이 활력을 만듭니다. 신중한 검토 과정을 신뢰의 신호로 받아주세요. 마음의 여유에서 오는 안정적 에너지가 활용됩니다. 또한, 가까운 동료와의 정기적 친밀한 시간을 업무로 인정해주세요. 정서적 에너지가 일상의 활력을 채웁니다.

자기효능감

인정을 느끼기 위해, 인맥을 통해 확보한 외부 자원·기회를 가시화해주세요. 연결자로서의 독보적 가치가 인정받습니다. 신중한 판단으로 예방한 리스크를 정리·인정해주세요. 조용한 기여가 시간이 지나며 인정으로 쌓입니다. 또한, 사활 중심 리더십으로 만든 깊은 관계의 성과를 인정해주세요. 관계 기반 영향력이 가시화됩니다.

강점 활용을 느끼기 위해, 부서 간 교류나 외부 네트워크 모임에 정기적으로 보내주세요. 관계 구축 강점이 조직에 기여합니다. 위험 요소 사전 파악·대비 역할을 자처할 수 있도록 권한을 주세요. 신용함이 팀의 안전망이 됩니다. 또한, 소수의 깊은 관계 형성에 시간을 쓸 수 있도록 인정해주세요. 친밀감 형성 강점이 핵심 역량으로 활용됩니다.

성취를 느끼기 위해, 목표 달성에 필요한 전문가 연결을 적극 지원해주세요. 적절한 연결이 성취 속도를 비약적으로 높입니다. 실행 전 리스크 검토 단계를 공식 일정에 포함해주세요. 실패 확률이 낮아져 안정적 성과가 쌓입니다. 또한, 신뢰 깊은 동료의 솔직한 피드백을 받을 1:1 시간을 보장해주세요. 성장 포인트를 찾아 성취로 연결합니다.

직무 열의

열정을 느끼기 위해, 새 인연을 만났을 때의 설렘을 격려해주세요. 네트워크 확장 활동이 정서적 자원으로 자라납니다. 신중한 판단으로 실수를 예방한 사례를 짚어 감사해주세요. 세심한 배려가 가져온 결과에 만족감을 느낍니다. 또한, 소중한 사람과의 깊은 대화 시간을 정서적 안정의 원천으로 인정해주세요. 친밀한 관계의 따뜻함이 자랍니다.

성장을 느끼기 위해, 다른 분야 전문가 네트워크 활동을 지원해주세요. 다양한 인맥이 새로운 성장 경로를 열어줍니다. 새 도전 전 준비·리스크 분석 단계를 함께 검토해주세요. 신중한 접근이 좌절 없는 꾸준한 성장을 가능하게 합니다. 또한, 신뢰하는 멘토·동료의 솔직한 피드백을 받을 1:1 자리를 정례화해주세요. 자기 인식과 성장이 가속화됩니다.

의미를 느끼기 위해, 본인이 만든 연결이 새로운 협력으로 이어진 사례를 인정해주세요. 네트워크가 가치를 창출한다는 의미를 느낍니다. 신중한 검토로 큰 실수를 막은 사례를 보이지 않는 곳에서 알리는 자리를 만들어주세요. 조직을 지키는 역할의 의미를 체감합니다. 또한, 가까운 동료와의 진솔한 대화 시간을 업무로 인정해주세요. 관계 자체가 의미의 원천이 됩니다.

9WAY Team Strength Report

Page 9

THE EVIDENCE

강점을 인식한 학생은 행복도가 760% 더 높습니다.

사람의 강점을 데이터로 보고 조직을 다시 디자인하는 일은, 이제 더 이상 "관리할 수 없는 것"이 아닙니다.

WORKSHOP

진단에서 끝나지 않습니다

일반론 강의가 아닙니다. 우리 팀의 강점 데이터를 펼쳐놓고, 비어 있는 역할과 부딪히는 지점을 구성원이 직접 보며 이야기합니다.

강점 진단	개인·팀 강점 데이터 확보
디브리핑	리포트 해석 · 공통 언어 형성
팀빌딩	역할 배치 · 협업 규칙 수립
리더십	강점 기반 1on1 동기부여



PROGRAM

3단계 강점·진로 커리큘럼

모듈	학습 목표	학습 내용	진행 시간
STEP 1 강점 개발 워크숍	나의 강점 발견·개발	9WAY 강점 진단 해석, 강점의 중요성 이해, 나만의 강점 콘텐츠 만들기	2~3시간
STEP 2 진로 설계 워크숍	강점 기반 진로 방향 설계	강점 활용 진로 탐색, 직무·전공 매칭, 진로 로드맵 작성	3~6시간
STEP 3 진로 코칭	1:1 맞춤 진로 코칭	개인별 강점·진로 심화 상담, AI 코칭, 실행 계획 점검	30~40분 (학생당)

PROGRAM PACKAGES

현장에 맞춰 3가지로 제안합니다

Discover

강점 진단 + AI 코칭

- ✓ 9WAY 강점 진단
- ✓ 진로 흥미 진단
- ✓ 개인 강점 리포트
- ✓ AI 강점 코칭 체험

견적 별도

학생 수에 따라 산정

RECOMMENDED

Explore

강점 진단 + 진로 탐색 워크숍

- ✓ 강점 · 진로 흥미 진단
- ✓ 진로 탐색 워크숍 (3H)
- ✓ 개인 리포트 + 학급 대시보드
- ✓ AI 진로 코칭

견적 별도

진단 + 워크숍 포함

Develop ★

커리어 개발 + AI 코칭 완전 도입

- ✓ 강점 · 성장 · 진로 통합 진단
- ✓ 커리어 개발 워크숍
- ✓ AI 커리어 코칭
- ✓ 교사 연수 포함

견적 별도

학교 단위 도입

* 정확한 견적은 진단 인원·언어·일정에 따라 별도로 안내드립니다.

LEAD INSTRUCTOR

대표 강사 프로필

**김봉준** Bongjun Kim

미래인재연구소 대표 · 강점 기반 인재경영 컨설턴트

주요 이력

- (주)이랜드 그룹본부 전략기획실 PD
- (주)이랜드 패션사업부 전략기획 팀장
- (주)이랜드 SPAO 상품기획 팀장
- (주)이랜드 그룹본부 인재개발실 팀장
- (주)태니지먼트 대표이사
- (주)FuturePlay BO (Business Owner)
- (주)미래인재연구소 대표이사

주요 활동

- 저서 『강점 발견』
- 조직 강점 개발 및 몰입도 향상 프로젝트
- 자기 주도 모바일 학습 플랫폼 개발
- 태니지먼트 강점검사 개발 (Exit)
- 9WAY AI 강점 솔루션 개발

REFERENCES

이미 이런 곳에서 함께했습니다

기업 · 공공 · 대학 · 언론까지 — 1,000+ 기업·기관 강점 워크숍·특강 출강 이력.



WORKSHOP REVIEWS

현장의 **변화**를 참가자들이 말합니다

“

조직에서 내가 어떻게 성과를 낼 수 있는지 진짜 해답을 찾은 것 같습니다. 의욕도 없고 출근이 싫었는데, 내가 하는 일이 훨씬 가치 있다고 느껴지고 성공할 수 있다는 자신감이 생겼습니다.

— N사 신입사원

“

진짜 팀으로 일하는 것이 무엇인지 알게 되었습니다. 다른 팀원이 왜 힘들어하는지 이해가 안 됐는데, 함께 시너지를 내면 조직 전체의 성과가 높아진다는 걸 경험했습니다.

— S사 리더십

“

답이 잘 보이지 않던 사업이, 구성원이 강점에 집중해 새로운 혁신 모델을 찾아 가는 것을 지켜보며 진짜 강점의 위대함을 알게 되었습니다.

— K사 HR 책임

“

늘 소극적이던 구성원이 본인의 강점을 어떻게 기여할지 적극적으로 이야기하는 것을 보며, 조직원의 잠재력을 최대한 끌어낼 리더로서의 책임감을 느꼈습니다.

— H사 리더십

GET STARTED

학생 강점 진단부터 시작하세요.

30분 무료 상담으로 우리 학교에 맞는 진단·진로수업 설계를 안내드립니다.

WEB

9way.co.kr

EMAIL

9way@futuretalent.co.kr

ISSUER

미래인재연구소

APPENDIX · PROGRAM LINE-UP

5가지 프로그램, **지금 필요한 것**부터 시작하세요

	STUDENT STRENGTH 학생 강점	CAREER DESIGN 진로 설계	CLASS TEAM BUILDING 학급 팀빌딩	TEACHER COACHING 교사 강점 코칭	PARENT SESSION 학부모 강점 이해
시간	3H	3H	2H	4H	2H
대상	학생	학생	학급 단위	담임·진로교사	학부모
사전 진단	9WAY 강점	강점 + 성장 마인드셋	9WAY 강점	교사 본인 강점	자녀 강점 결과
이럴 때	학기 초 자기이해 진로 수업 도입 자유학기	진로 탐색 주간 고1 진로 설계 계열 선택 전	학급 세우기 모둠 편성 전 학급 갈등	생활기록부 시즌 상담 주간 전 신규 교사 연수	학부모 총회 진학 설명회 상담 주간
핵심 산출물	나의 강점 카드 강점 3문장	진로 설계 시트 탐색 계획	학급 강점 지도 학급 약속	관찰 기록지 생기부 문장 초안	대화 가이드 가정 실천 약속
시스템 연계	학급 강점 대시보드	개인 리포트 AI 강점 코칭	학급 강점 지도 역할 매트릭스	학생별 코칭 가이드 학급 리포트 PDF	자녀 리포트 열람

WORKSHOP 01 · STUDENT STRENGTH

학생 강점 워크숍

DURATION

3시간

TARGET

학생

사전 진단

9WAY 강점

방식

교실 · 모둠 활동

모듈 구성

사전 진단

강점 인식

강점 탐구

강점 언어화

성적표에는 안 나오는 **자신의 강점을 발견하고**, 그것을 자기 말로 설명할 수 있게 만드는 워크숍입니다.

STEP 1

왜 강점인가?

- 강점 카드로 나 표현하기
- 잘하는 것과 좋아하는 것
- 3영역·9역할 이해

→ 강점 관점 열기

STEP 2

나의 강점 읽기

- 개인 강점 리포트 해석
- 수업·활동에서 드러난 강점
- 낯선 강점 받아들이기

→ 나의 강점 3가지

STEP 3

강점이 드러난 순간

- 구체적 장면 떠올리기
- 짝 인터뷰로 근거 찾기
- 친구가 본 나의 강점

→ 강점 근거 3장면

STEP 4

강점 언어로 말하기

- 나의 강점 카드 작성
- 한 문장으로 소개하기
- 모둠 발표

→ 나의 강점 카드

WORKSHOP 01 · 실습과 산출물

현장에서는 이렇게 진행됩니다



강점 카드 활동 · 모둠에서 카드를 고르며 서로의 강점을 찾습니다

나의 강점 카드

추진력

내가 잘하는 것

공감

친구가 말해준 나

창의성

수업에서 드러난 강점

협업

책임감

성장

산출물 · 나의 강점 카드 (내가 잘하는 것 · 친구가 본 나 · 수업에서 드러난 강점)

진행표 · 3시간

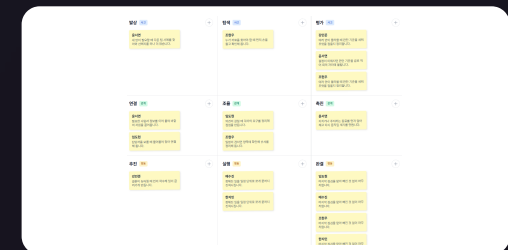
00:00	오프닝 · 강점 카드 고르기	활동	15분
00:15	강점이란 무엇인가	강의	15분
00:30	내 강점 리포트 읽기	실습	25분
00:55	짝에게 강점 인터뷰하기	활동	25분
01:20	휴식	휴식	10분
01:30	강점이 드러난 순간 찾기	실습	30분
02:00	친구가 본 나의 강점	활동	25분
02:25	나의 강점 카드 완성	실습	25분
02:50	발표 · 마무리	활동	10분

강의 15분 · 토의·활동·실습 **155분 (91%)**

워크숍 후, 시스템에서 이어집니다

학급 강점 대시보드로 담임이 이어받습니다

- 학생별 강점 리포트를 담임이 한 화면에서 확인
- 학급 9역할 분포로 모둠 편성과 역할 배정에 활용
- 상담·생활기록부 작성 때 같은 데이터를 근거로 사용



WORKSHOP 02 · CAREER DESIGN

진로 설계 워크숍

DURATION

3시간

TARGET

학생

사전 진단

강점 + 성장 마인드셋

방식

교실 · 개인 작업 + 짝 대화

모듈 구성

사전 진단

강점 단서

관심 탐색

진로 설계

“무엇이 되고 싶은가” 대신 “어떤 일을 할 때 내가 살아나는가”에서 출발해 진로를 설계하는 워크숍입니다.

STEP 1

강점과 진로

- 하고 싶은 일 꺼내보기
- 강점과 진로가 만나는 지점
- 성장 마인드셋 진단 해석

→ 진로 관점 점검

STEP 2

강점에서 단서 찾기

- 리포트에서 직무 단서 읽기
- 9역할별 어울리는 일
- 쓸림과 공백 확인

→ 강점 단서 목록

STEP 3

관심 분야 탐색

- 관심 주제 브레인스토밍
- 직업 정보 찾아보기
- 현실 조건 확인

→ 관심 분야 3가지

STEP 4

진로 설계

- 강점 × 관심 연결하기
- 진로 설계 시트 작성
- 다음 학기 탐색 계획

→ 진로 설계 시트

WORKSHOP 02 · 실습과 산출물

현장에서는 이렇게 진행됩니다



진로 설계 실습 · 교사가 옆에서 시트 작성을 도와줍니다

진로 설계 시트

나의 강점	→ 연결 →	어울리는 진로
사람의 이야기를 잘 듣는다	연결	상담·코칭
새로운 아이디어를 낸다		콘텐츠 기획
끝까지 책임진다		프로젝트 매니저

다음 학기에 해볼 것

☐ 진로 인터뷰 2명 해보기

☐ 관심 분야 프로젝트 시작하기

산출물 · 진로 설계 시트 (나의 강점 → 어울리는 진로 → 다음 학기 계획)

진행표 · 3시간

00:00	오프닝 · 하고 싶은 일 꺼내기	활동	15분
00:15	강점과 진로는 어떻게 만나나	강의	20분
00:35	강점 리포트에서 단서 찾기	실습	25분
01:00	관심 분야 탐색	활동	25분
01:25	휴식	휴식	10분
01:35	강점 × 관심 연결하기	실습	35분
02:10	직업 정보 찾아보기	실습	25분
02:35	진로 설계 시트 작성	실습	20분
02:55	조별 공유 · 피드백	토의	5분

강의 20분 · 토의·활동·실습 **150분 (88%)**

워크숍 후, 시스템에서 이어집니다

AI가 학생마다 진로 방향을 풀어 설명합니다

- 개인 리포트에 강점 해석과 진로 연결이 자동 생성
- AI 강점 코칭으로 궁금한 점을 이어서 물어볼 수 있음
- 진학 상담 때 학생·교사가 같은 화면을 보고 대화



WORKSHOP 03 · CLASS TEAM BUILDING

학급 팀빌딩 워크숍

DURATION

2시간

TARGET

학급 단위

사전 진단

9WAY 강점

방식

교실 · 학급 전체 활동

모듈 구성

사전 진단

9역할 이해

학급 강점 지도

학급 약속

학급 전체의 강점을 한 장에 펼쳐 **비어 있는 역할**과 **쏟린 역할**을 함께 보고, 학급 약속을 스스로 정하는 워크숍입니다.

STEP 1

우리 반 이해하기

- 우리 반 이미지 그리기
- 9역할이란 무엇인가
- 역할은 성격이 아니다

→ 학급 현황 공유

STEP 2

내 역할 찾기

- 개인 리포트에서 내 역할 확인
- 그 역할이 학급에서 하는 일
- 역할 이름표 만들기

→ 나의 학급 역할

STEP 3

학급 강점 지도

- 9역할 위에 이름표 배치
- 비어 있는 역할 찾기
- 쏘린 역할 확인

→ 우리 반 강점 지도

STEP 4

학급 약속

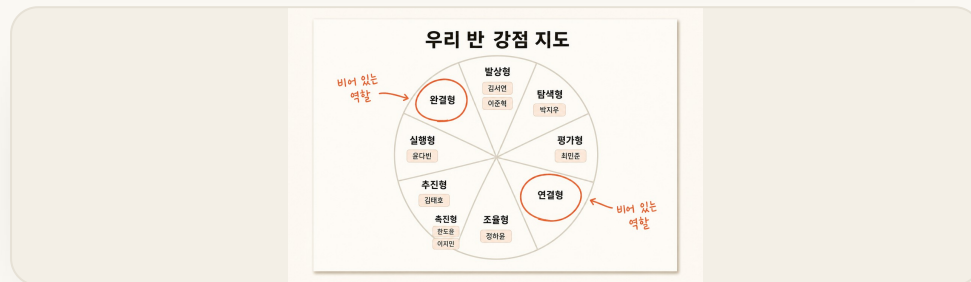
- 빈 역할 채우기 토론
- 모둠 편성 기준 합의
- 학급 약속 정하기

→ 학급 약속 · 모둠 기준

WORKSHOP 03 · 실습과 산출물

현장에서는 **이렇게** 진행됩니다

학급 강점 지도 활동 · 학급 전체가 9역할 위에 이름을 배치합니다



산출물 · 우리 반 강점 지도 (비어 있는 역할 표시)

진행표 · 2시간

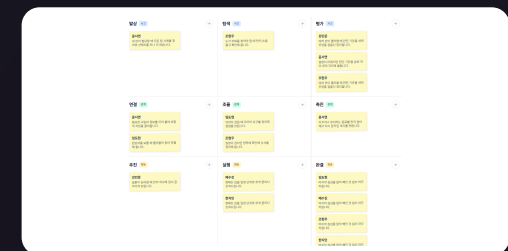
00:00	오프닝 · 우리 반 이미지 그리기	활동	10분
00:10	9역할 이해하기	강의	15분
00:25	내 역할 찾기	실습	20분
00:45	휴식	휴식	10분
00:55	우리 반 강점 지도 만들기	실습	30분
01:25	빈 역할 채우기 토론	토의	25분
01:50	학급 약속 정하기	토의	10분

강의 15분 · 토의·활동·실습 **95분 (86%)**

워크숍 후, 시스템에서 이어집니다

학급 구성이 바뀌어도 지도가 다시 그려집니다

- 학급 9역할 분포와 상위 강점을 담임이 상시 확인
- 모둠 편성·1인 1역 배정에 근거로 활용
- 전학·반 편성이 바뀌면 강점 지도가 자동 갱신



WORKSHOP 04 · TEACHER COACHING

교사 강점 코칭 연수

DURATION

4시간

TARGET

담임·진로교사

사전 진단

교사 본인 강점

방식

연수실 · 사례 실습

모듈 구성

사전 진단

관점 전환

관찰·해석

면담·기록

문제 행동으로만 보이던 학생을 **강점 관점으로 다시 보고**, 관찰·면담·기록까지 이어가는 교사 연수입니다.

STEP 1

학생을 다시 보기

- 안 보이던 학생 떠올리기
- 문제 행동과 강점의 뒷면
- 교사 본인 강점 리포트

→ 관점 점검

STEP 2

리포트 읽는 법

- 학생 리포트 해석 실습
- 9역할별 교실 행동
- 오해하기 쉬운 지점

→ 리포트 해석 기준

STEP 3

관찰과 언어화

- 관찰 기록 실습 (사례)
- 판단이 아닌 장면으로 적기
- 강점 언어로 바꿔 말하기

→ 학생 관찰 기록지

STEP 4

면담과 기록

- 학생 면담 롤플레이
- 생활기록부 문장 다듬기
- 학부모 상담에 쓰는 말

→ 생기부 문장 초안

WORKSHOP 04 · 실습과 산출물

현장에서는 이렇게 진행됩니다



교사 연수 · 실제 학생 사례를 놓고 서로 코칭합니다

★ 학생 강점 관찰 기록지 ★			
학생	관찰한 장면	드러난 강점	해줄 말
김민서	조용 활동 중 의문이 다른 친구들과 이야기를 하려다 못하였다.	경청, 공감, 배려	의문이 있어도 혼자 고민하기 좋을까요?
이준우	수학 문제를 풀다가 막힌 친구에게 힌트를 주며 도와주었다.	도움, 협력, 친절	준우의 작은 도움이 친구에게 큰 힘이 되었어!
박서연	발표 준비를 스스로 계획하고 자료를 정리하게 되었다.	자기주도성, 계획성, 책임감	선생님이 꼼꼼함과 준비성이 돋보여!
최하준	해설 시간에 끝까지 문제의 의도를 읽고 이해하여 해설을 완성하였다.	끈기, 인내, 도전정신	하준이네 끈기가 정말로 자랑스러워!

나는 이미
충분히 멋져!

산출물 · 학생 강점 관찰 기록지 (관찰한 장면 → 드러난 강점 → 해줄 말)

워크숍 후, 시스템에서 이어집니다

학생별 코칭 가이드를 언제든 다시 펼칩니다

- 학생별 강점·성장 마인드셋 결과를 한 화면에서 확인
- 학생별 코칭 가이드가 그 강점에 맞는 말을 제안
- 학급 리포트 PDF로 학년·관리자 보고에 그대로 활용

진행표 · 4 시간

00:00	오프닝 · 안 보이던 학생 떠올리기	활동	20분
00:20	강점 관점으로 학생 보기	강의	25분
00:45	교사 본인 강점 리포트 읽기	실습	25분
01:10	학생 강점 리포트 해석 실습	실습	35분
01:45	휴식	휴식	15분
02:00	관찰 기록 실습 (사례)	실습	35분
02:35	강점 언어로 바꿔 말하기	실습	35분
03:10	학생 면담 롤플레이	실습	30분
03:40	생활기록부 문장 다듬기	활동	20분

강의 25분 · 토의·활동·실습 200분 (89%)



WORKSHOP 05 · PARENT SESSION

학부모 강점 이해 특강

DURATION

2시간

TARGET

학부모

사전 진단

자녀 강점 결과

방식

강당 · 특강 + 워크시트

모듈 구성

사전 진단

관점 전환

리포트 읽기

가정 대화

성적으로만 보이던 자녀를 **강점으로 다시 보고**, 집에서 나눌 대화를 바꾸는 학부모 특강입니다.

STEP 1

강점은 성적과 다르다

- 자녀에게 자주 하는 말
- 강점과 성적의 관계
- 비교가 만드는 것

→ 관점 전환

STEP 2

자녀 리포트 읽기

- 9역할과 27강점 이해
- 자녀 리포트 해석
- 예상과 다른 결과 받아들이기

→ 자녀 강점 이해

STEP 3

말 바꾸기 실습

- 이 말은 이렇게 바꿔보기
- 칭찬과 인정의 차이
- 진로 이야기 꺼내는 법

→ 대화 문장 목록

STEP 4

가정에서 이어가기

- 자녀와 나눌 질문 고르기
- 이번 주 대화 약속
- 질의응답

→ 자녀 강점 대화 가이드

WORKSHOP 05 · 실습과 산출물

현장에서는 이렇게 진행됩니다



학부모 특강 · 워크시트를 작성하며 자녀 리포트를 함께 읽습니다

자녀 강점 대화 가이드

이렇게 물어보세요

오늘 가장 신났던 순간은 언제였어?
그때 네 강점이 어떻게 도움이 됐어?

이번 말은 피하세요

왜 이것밖에 못했어?
누구는 잘하는데 너는 왜 그래?

이번 주에 해볼 대화

네가 뿌듯했던 일을 하나 들려줘.
다음에는 그 강점을 어디에 써볼까?

산출물 · 자녀 강점 대화 가이드 (이렇게 물어보세요 · 피할 말 · 이번 주 대화)

진행표 · 2시간

00:00	오프닝 · 자녀에게 자주 하는 말	활동	10분
00:10	강점은 성격과 다르다	강의	20분
00:30	자녀 강점 리포트 읽는 법	실습	25분
00:55	휴식	휴식	10분
01:05	이 말은 이렇게 바꿔보기	실습	30분
01:35	자녀와 나눌 질문 고르기	활동	20분
01:55	질의응답	토의	5분

강의 20분 · 토의·활동·실습 90분 (82%)

워크숍 후, 시스템에서 이어집니다

가정에서도 자녀 리포트를 볼 수 있습니다

- 학부모가 자녀 강점 리포트를 직접 열람
- AI 강점 코칭으로 궁금한 점을 이어서 확인
- 상담 때 교사와 같은 자료를 보고 대화

